



AESPECIAL GALICIA



**PREMIO
 MEJOR
 TRAYECTORIA
 EMPRESARIAL**

MANUEL FERNÁNDEZ DE SOUSA PRESIDENTE DE PESCANOVA

LA COMPAÑÍA QUE PRESIDE DESDE HACE MÁS DE 25 AÑOS ELEVÓ CASI UN 10% SU FACTURACIÓN EN 2009, HASTA LOS 1.473 MILLONES DE EUROS

Este mes de junio, Pescanova cumple medio siglo de trayectoria. Cincuenta años de éxitos de una empresa que ha sabido hacerse un hueco entre las grandes. Sólo algunas cifras para confirmar este hecho: 85 buques factoría, 25 plantas de procesado de pescado, 179.000 toneladas de este alimento cada año y más de 8.000 trabajadores distribuidos por todo el mundo. Gran parte del éxito de la firma pesquera se debe a su presidente, Manuel Fernández de Sousa, que lleva al frente de la compañía que fundó su padre desde 1984.

**LA EMPRESA CUENTA CON 85 BUQUES
 FACTORÍA Y CON 25 PLANTAS DONDE SE
 PROCESAN LAS 179.000 TONELADAS DE
 PESCADO QUE PRODUCE ANUALMENTE**

A lo largo de estos años, Pescanova, cuya facturación en 2009 fue de 1.473 millones de euros, un 9,7% más que el año precedente, y su resultado neto de más de 32 millones (un 18% superior), ha superado muchos retos. "La vida empresarial es una competición diaria", afirma Fernández de Sousa. La historia de Pescanova está llena de grandes hitos. En 1961 nació el Lemos, el primer barco congelador de larga distancia del mundo. Le siguieron los dos primeros buques ramperos por popa de España y el mayor buque fábrica del mundo. Así, hasta que la firma "se convirtió en el mayor armador de Occidente y, con Pescanova, Galicia y Es-



Manuel Fernández de Sousa, en una junta de accionistas de la compañía.



El 40% de los productos que comercializa la compañía gallega procede de la pesca extractiva. En la imagen, el 'Mar del Cabo', uno de los buques de su flota.

pañía formaron la mayor industria pesquera occidental", relata el presidente de la firma.

Tres años después de que este licenciado en Físicas se incorporara a la compañía, la ONU acordó extender a 200 millas la zona económica exclusiva de explotación de los recursos marinos para los países costeros. "Con ello se impedía a nuestra flota y al resto de empresas armadoras seguir pescando en los caladeros principales", explica Fernández de Sousa. "Teníamos la mayor flota pesquera de Occidente, pero no dónde pescar".

Para hacer frente a este nuevo reto, se crearon sociedades pesqueras conjuntas con los países ribereños antes de que se aplicara la nueva ordenación jurídica. "Hoy estamos en lugares donde hemos creado riqueza. Hemos visto nacer viviendas, carreteras, agua y universidades en países del mundo donde sólo había pobreza", relata Fernández de Sousa.

UN RETO MÁS. Todavía quedaba por llegar otro cambio trascendental para el negocio: el nacimiento de la acuicultura. Actualmente, según datos de la FAO, el organismo de la ONU para la agricultura y la alimentación, esta actividad aporta ya la mitad del consumo humano de pescado. El 24% de los productos que vende la empresa provienen del cultivo de especies acuáticas. Pescanova se ini-



El presidente de Pescanova posa junto al secretario general de Pesca de Portugal.

UN GRAN AÑO PARA PESCANOVA

La compañía pesquera ha reforzado en los últimos meses su estructura patrimonial. Primero, con una ampliación de capital por importe de 100 millones de euros y la emisión de bonos convertibles por otros 110 millones. Desde 2004 al año pasado, la tasa de crecimiento anual de Pescanova ha sido del 9,6% en ventas y del 18% en ebitda. El año pasado, los mercados internacionales proporcionaron al Grupo Pescanova el 47% de su facturación, el mayor porcentaje en la trayectoria de la compañía. El 12% de las ventas se realizó en Estados Unidos, el 24% en Europa (sin contar España) y el 11% correspondió a otros países.

ció en esta materia con una planta de cría de salmón en Chile; después vendrían las de langostinos en Guatemala, Nicaragua y Ecuador, la de tilapia en Brasil, la primera granja de rodaballo en Xove (Lugo) y la mayor planta de cría de rodaballo del mundo en Mira (Portugal), inaugurada hace un año. Su previsión en acuicultura pasa por llegar a 2014 con 77.000 toneladas de producción de langostino –30.000 más que el año pasado– y más de 70.000 de salmón. En 2012, la empresa espera haber alcanzado 10.000 toneladas de rodaballo, la mitad de la producción mundial.

Con más de 25 años en el cargo, Fernández de Sousa no cree que estos tiempos de crisis sean los más difíciles de su carrera. "No deja de ser un día más en el que esforzarse por ser los mejores".